



# Profilo delle competenze dell'educatore orientato alla giustizia sociale nell'orientamento permanente degli adulti migranti

## 5. MACROSTRUTTURA PROFILO

## 5.1. Area Comunicazione

- 5.1.1. Ascolto attivo
- 5.1.2.La socievolezza
- 5.1.3. Gestione dei conflitti e mediazione

## 5.2. Area Uguaglianza

- 5.2.1. Imparzialità
- 5.2.2. Gestione di pregiudizi e stereotipi

## 5.3. Area Equità

- 5.3.1. Equità e pari opportunità
- 5.3.2. Comunicazione e relazioni interculturali
- 5.3.3. Coscienza critica e riflessività critica

## 5.4. Area Responsabilità

5.4.1. Advocacy

#### **CATEGORIA COMUNICAZIONE**

#### **COMPETENZA: ASCOLTO ATTIVO**

#### Il micro-livello:

- Conoscenza: principi e tecniche di ascolto attivo da applicare in ogni situazione comunicativa.
- Competenze: Saper ascoltare senza interrompere, saper porre domande aperte e chiuse a seconda delle circostanze.
- Atteggiamenti: Propensione alla pratica dell'ascolto attivo.
- Risultato atteso/valore aggiunto: rispetto delle opinioni/punti di vista altrui, anche con concezioni e punti di vista diversi.
- Azioni: lettura di materiali e documenti teorici sulla pratica e sullo scopo dell'ascolto attivo e pratica dell'ascolto attivo in qualsiasi contesto. Partecipazione a seminari di formazione sull'ascolto attivo.

Il meso-livello: istruzione - pratica di orientamento

## Educatore per adulti

- Conoscenze: principi di ascolto attivo basati sul concetto di giustizia sociale (intesa come uguaglianza e equità).
- Competenze: applicare i principi e le tecniche dell'ascolto attivo in circostanze concrete di orientamento di migranti adulti, padroneggiando l'abilità di ascoltare e di dialogare, tenendo conto dei principi di giustizia sociale.
- Atteggiamenti: empatia, interesse per ciò che l'interlocutore dice, attenzione agli interessi e richieste dell'interlocutore.
- Risultato atteso e valore aggiunto: rispetto dei diritti umani e dei principi di uguaglianza.
- Azioni: sessioni aperte, turni di parola, simulazioni, pratica dell'ascolto attivo sia da parte dell'educatore sia da parte dei migranti che partecipano alla sessione.

## Adulto migrante

- Conoscenza: principi di ascolto attivo da applicare in ogni situazione comunicativa.
- Competenze: applicare i principi dell'ascolto attivo, padroneggiare l'abilità di ascoltare e di dialogare.
- Atteggiamenti: interesse per ciò che l'interlocutore sta dicendo.
- Risultato atteso e valore aggiunto: rispetto delle opinioni/punti di vista altrui anche se si ha una visione e una concezione diversa.
- Azioni: rispettare i turni di parola, usare i segnali di attenzione per esprimere la propria, ecc...

Il macro-livello: organizzazione/comunità di pratica/collettività locale.

- Conoscenza: conoscere l'importanza di praticare l'ascolto attivo nella propria organizzazione (non solo a livello professionale individuale) e di renderlo una pratica trasversale/diffusa.
- Competenze: saper trasferire e promuovere in altre persone l'ascolto attivo nei confronti degli adulti migranti.
- Atteggiamenti: proattività dell'educatore, formazione di altre persone;
- Risultato atteso e valore aggiunto: miglioramento delle dinamiche dell'organizzazione interna
- Azioni: incontri e discussioni, workshop e sessioni di formazione rivolte a colleghi/membri della comunità

#### **CATEGORIA COMUNICAZIONE**

#### **COMPETENZA: SOCIEVOLEZZA**

#### Il micro-livello

- Conoscenza: conoscere i vantaggi della capacità di socializzare e della comunicazione efficace in ogni contesto professionale e personale.
- Competenze: mentalità aperta, modo di fare amichevole, espansività.
- Atteggiamenti: tolleranza, apertura verso diversi tipi di persone, di diverse culture e di diverso status sociale.
- Risultato atteso e valore aggiunto: sentirsi a proprio agio in contesti e dinamiche non ordinari.
- Azioni: esercitazioni individuali comunicazione e approccio in pubblico con diverse categorie di persone, esercitazioni con stretti sulla comunicazione basata sui principi della giustizia sociale.

## Il meso-livello: istruzione - pratica di orientamento

- Conoscenza: conoscere i principi e i concetti della comunicazione con i gruppi di migranti adulti che rendono efficace l'interazione.
- Competenze: socievolezza, riconoscere il modo migliore di interagire con gli altri prestando attenzione alle particolarità culturali/di fede/di provenienza, impegno personale e partecipazione alle discussioni.
- Atteggiamenti: apertura, empatia, interesse per ciò che dice l'interlocutore, preoccupazione per i suoi interessi, le sue aspirazioni, pensiero critico.
- Risultati attesi e valore aggiunto: rispetto dell'altro, adesione ai diritti umani, fiducia nelle potenzialità delle relazioni interumane.
- Azioni: sessioni aperte, discussioni che vanno oltre i temi convenzionali del campo dell'orientamento o dell'insegnamento in cui l'educatore per adulti e
  - il migrante si impegnano, creando uno spazio sicuro di comunicazione che favorisce l'amicizia e l'apertura verso l'altro.

## Il macro-livello: l'organizzazione/la nostra comunità di pratica/la collettività locale

- Conoscenza: conoscere le procedure e le regole che governano il funzionamento di ogni organizzazione con cui si interagisce, nonché gli usi e costumi della comunità.
- Competenze: capacità di stabilire e mantenere contatti con le organizzazioni che si occupano di migranti e con le comunità di migranti.
  - a) conoscere e comprendere la strategia di comunicazione, le regole e le procedure delle organizzazioni che si occupano di migranti adulti.
  - b) conoscere e comprendere le regole e le abitudini di comunicazione delle comunità di migranti.
- Atteggiamenti: rispetto dell'altro, apertura mentale, pensiero critico.
- Risultato atteso e valore aggiunto: curiosità, cooperazione fra associazioni e organizzazioni.
- Azioni: analisi di materiali teorici, studio di documenti di organizzazioni, incontri e discussioni, partecipazione all'elaborazione di documenti comuni e prese di posizione su temi di interesse comune.

#### **CATEGORIA COMUNICAZIONE**

#### **COMPETENZA: GESTIONE E MEDIAZIONE DEI CONFLITTI**

#### Il micro-livello

- Conoscenza: Conoscere e comprendere i principi e le tecniche di negoziazione e di gestione dei conflitti e gli esempi e le strategie presentati in diverse fonti di informazione.
- Competenze: Capacità di negoziazione e gestione dei conflitti
  Sapere in che modo le convinzioni di gruppo degli educatori/consulenti e dei migranti possono causare conflitti.
- Atteggiamenti: Comprendere l'importanza della negoziazione e della gestione dei conflitti in tutti i contesti, sia professionali che personali, accettare i compromessi, la flessibilità.
- Risultati attesi e valore aggiunto: riconoscere i conflitti emergenti, quali sono i fattori che li causano nei contesti interculturali e come aumenta il conflitto.
  - Azioni: Lettura di letteratura specializzata, analisi di casi, simulazioni, riflessione, pratica della negoziazione e della gestione dei conflitti in situazioni reali.

## Il meso-livello: istruzione - pratica di orientamento

- Conoscenza: Conoscere le strategie di negoziazione che possono essere applicate in gruppi di migranti adulti composti da individui molto diversi tra loro, che potrebbero essere riluttanti a diversi approcci e relazioni.
- Competenze: Capacità di negoziazione e di gestione dei conflitti nel contesto della comunicazione con gruppi di migranti adulti.
- Atteggiamenti: apertura a rivedere e rinegoziare il proprio punto di vista, flessibilità.

- Risultati attesi e valore aggiunto: essere un negoziatore: prevenire i conflitti; riconoscere i conflitti emergenti e risolverli (sia tra educatore/migrante che tra migranti).
- Azioni: analisi di casi, simulazioni, riflessioni, pratica della negoziazione e della gestione dei conflitti nelle attività quotidiane con i migranti e tra i migranti, mediazione dei conflitti.

Il macro-livello: organizzazione/comunità di pratica/collettività locale.

- Conoscenze: Conoscere i principi e le pratiche di negoziazione e di gestione dei conflitti delle organizzazioni che si occupano di gruppi di migranti adulti, conoscere e comprendere le abitudini e le pratiche di negoziazione e di gestione dei conflitti dei gruppi di migranti adulti e anche le teorie sulle disuguaglianze/iniquità/ distribuzione squilibrata del potere/pratiche oppressive/regole del sistema sociale ed economico che possono avere un impatto sulla relazione tra i migranti e l'organizzazione; tra i migranti e la comunità.
- Competenze: Capacità di negoziare e gestire i conflitti in contesti organizzativi e culturali di adulti migranti e capacità di creare le condizioni per evitare/gestire i conflitti in un sistema squilibrato e ingiusto.
- Atteggiamenti: Dialogo, consapevolezza delle iniquità dei sistemi e volontà di mettersi in gioco.
- Risultati attesi e valore aggiunto: Agire per creare le migliori condizioni possibili per evitare/gestire bene i conflitti.
- Azioni: Incontri, letture, discussioni private con diversi rappresentanti di organizzazioni che si occupano di migranti adulti e di gruppi di migranti adulti, simulazioni, analisi di casi, formazione.

## **CATEGORIA UGUAGLIANZA**

## **COMPETENZA: IMPARZIALITÀ**

#### Il micro-livello

- Conoscenze:
  - 1) impatto sul nostro approccio (percezione dei migranti; aspettative sulle competenze/capitale culturale dei migranti e relativa valutazione delle competenze e delle prospettive di sviluppo, ecc.)
  - 2) teoria/metodi per praticare/applicare comportamenti imparziali
- Competenze: Applicare lo stesso insieme di valori, principi e regole a qualsiasi situazione e individuo.
- Atteggiamenti: disponibilità a riconoscere che la nostra esperienza/il nostro background possono intervenire sul nostro approccio, atteggiamento (in modo positivo o negativo).
- Risultati attesi e valore aggiunto: autoconsapevolezza dei propri limiti di pensiero a partire dalla nostra esperienza/background.
- Azioni: lettura di letteratura specializzata, analisi di casi, simulazioni, praticare l'imparzialità nella vita personale dell'educatore adulto.

Il meso-livello: istruzione - pratica di orientamento

- Conoscenze: Conoscenza e comprensione dell'applicazione dell'imparzialità nel contesto della gestione dei migranti adulti.
- Competenze: Capacità di riconoscere il trattamento fazioso dei migranti adulti, capacità di prendere decisioni imparziali riguardo ai migranti adulti.
- Atteggiamenti: Essere coerenti in relazione ai principi di imparzialità e mantenere questa posizione in un contesto favorevole.
- Risultati attesi e valore aggiunto: valorizzare e valutare in modo imparziale
- Azioni: analisi dei casi, comunicazione e informazione dei migranti adulti.

Il macro-livello: organizzazione/comunità di pratica/collettività locale.

- Conoscenza: Conoscere le pratiche e le regole della comunità e dell'organizzazione che favoriscono o ostacolano l'imparzialità e sostenerle o ridurne l'impatto.
- Competenze: Capacità di fornire consulenza all'organizzazione su come applicare l'imparzialità nell'interazione con i migranti.
- Atteggiamenti: Partecipazione attiva e impegno
- Risultati attesi e valore aggiunto: Favorire lo spirito dell'organizzazione e della comunità locale affinché possano favorire l'imparzialità come premessa per la giustizia sociale.
- Azioni: comunicazione con i rappresentanti delle organizzazioni che si occupano di migranti, attività di advocacy all'interno dell'organizzazione e della comunità e all'esterno (verso altre organizzazioni e decisori).

## **CATEGORIA UGUAGLIANZA**

## **COMPETENZA: GESTIONE DI PREGIUDIZI E STEREOTIPI**

Il micro-livello

- Conoscenza: Conoscenza e consapevolezza dei propri pregiudizi e stereotipi.
- Competenze: Regolare i pregiudizi, in modo che nel tempo pregiudizi e stereotipi non ostacolino il proprio lavoro di educatori degli adulti.
- Atteggiamenti: Determinazione a superare i pregiudizi e ad eliminare gli stereotipi dal proprio mindset.
- Risultati attesi e valore aggiunto: affrontare i propri pregiudizi/stereotipi
- Azioni: lettura di articoli sulla letteratura specializzata, partecipazione a corsi di formazione, pratica quotidiana del riconoscimento dei propri pregiudizi e stereotipi e della loro gestione.

Il meso-livello: istruzione - pratica di orientamento

- Conoscenza:
  - a) Conoscenza e comprensione delle diverse culture, degli stereotipi e dei pregiudizi specifici che riguardano singoli migranti e gruppi di migranti.
  - b) Conoscere le strategie che portano a un'interazione priva di pregiudizi tra l'educatore e il migrante;
  - c) Conoscenza e consapevolezza dei metodi che possono aiutare il migrante a integrarsi nella nuova società (superando pregiudizi e stereotipi).

La conoscenza dei pregiudizi e degli stereotipi e le strategie per superarli dovrebbero essere suddivise in tre parti:

- -Stereotipi e pregiudizi degli educatori nei confronti dei migranti;
- -Stereotipi e pregiudizi dei migranti nei confronti della nuova società;
- stereotipi/pregiudizi interiorizzati dai migranti su sé stessi
- Competenze: la capacità di vedere dal punto di vista degli altri, riconoscere come e quando gli stereotipi/credenze/pregiudizi influenzano i professionisti e la relazione di orientamento educativo
- Atteggiamenti: Rifiuto di stereotipi e pregiudizi con un approccio soft, in modo da non ferire alcun sentimento, ma in modo da rivelare gli effetti negativi di stereotipi e pregiudizi.
- Valori attesi: Uguaglianza e parità di trattamento, comunicazione e processo decisionale senza pregiudizi.
- Azioni: analisi di casi, simulazioni, esercitazioni di comprensione interculturale e consapevolezza culturale, discussioni con i migranti sulle specificità di ciascuna cultura e sul modo in cui possono coesistere e non scontrarsi, spiegare i pregiudizi nostri e della società nei confronti dei migranti.
  - 1) mettere in atto pratiche di orientamento educativo applicando strategie per superare i propri (dell'educatore) pregiudizi/stereotipi;
  - 2) implementare pratiche educative-orientative volte a migliorare la conoscenza dei migranti sulla nuova società;
  - 3) implementare pratiche di orientamento educativo basate su teorie/metodi/tecniche di empowerment per rafforzare l'immagine/aspettative/potenzialità che i migranti hanno verso sé stessi.

Il macro-livello: organizzazione/comunità di pratica/collettività locale.

- Conoscenza: Conoscenza delle pratiche organizzative e delle pratiche comunitarie (il grado in cui sono plasmate e modellate da pregiudizi e stereotipi) e conoscenza di come queste pratiche possono essere liberate da pregiudizi e stereotipi.
- Competenze: Capacità di riconoscere le pratiche organizzative faziose, basate su pregiudizi e stereotipi. Capacità di intevento per l'eliminazione di tali pratiche.
- Atteggiamenti: Apertura verso i principi della giustizia sociale come un valore che non può esistere finché pregiudizi e stereotipi regolano il funzionamento di un'organizzazione o di un'altra e delle comunità locali, regionali o nazionali.

- Risultati attesi e valore aggiunto: Rifiuto e resistenza da parte delle organizzazioni e delle strutture esistenti controbilanciato dalla resilienza dell'educatore per adulti.
- Azioni: Discussioni, presentazioni, note informative, raccomandazioni ai decisori politici.

## **CATEGORIA EQUITÀ**

## **COMPETENZA: EQUITÀ E PARI OPPORTUNITÀ**

Il livello micro

- Conoscenze: Saper descrivere i principi generali e le differenze tra equità e uguaglianza.
- Competenze: Capacità di riconoscere gli elementi e le manifestazioni dell'uguaglianza e dell'equità nell'attività professionale e nella vita quotidiana.
- Atteggiamenti: Integrare la parità di trattamento e i principi di equità nelle attività quotidiane.
- Risultati attesi e valore aggiunto: Interiorizzare e comprendere l'importanza dell'equità e dell'uguaglianza per il proprio sviluppo e la propria crescita.
- Azioni: lettura e analisi di documenti di letteratura specializzata, osservazione e pratica quotidiana dell'equità e della parità di trattamento.

## Il meso-livello: istruzione - pratica di orientamento

- Conoscenze: Saper come applicare gli strumenti per promuovere l'inclusione, l'equità e la parità di trattamento durante la pratica dell'orientamento.
- Competenze: Applicare gli strumenti che promuovono l'inclusione sociale, l'equità e l'uguaglianza nelle proprie attività.
- Atteggiamenti: Integrare la parità di trattamento e i principi di equità nell'attività professionale.
- Valori attesi: Promuovere l'inclusione sociale e la parità di trattamento nelle attività professionali.
- Azioni: applicare direttamente i valori di equità e parità di trattamento nel lavoro con i migranti adulti.

## Il macro-livello: organizzazione/comunità di pratica/collettività locale.

- Conoscenza: Saper creare un ambiente di lavoro basato sull'inclusione sociale e sulla parità di trattamento, attraverso procedure interne e una cultura organizzativa che promuova questi valori specifici.
- Competenze: La capacità di lavorare con approcci diversi per promuovere la giustizia sociale e l'inclusione e la capacità di promuovere all'interno della propria organizzazione/comunità nuove pratiche per migliorare una visione di equità e parità di trattamento nell'organizzazione.
- Atteggiamenti: Promuovere l'inclusione, l'uguaglianza e l'equità
- Risultati attesi e valore aggiunto: Una cultura organizzativa basata sui principi di equità e parità di trattamento.

 Azioni: Attività di formazione all'interno dell'organizzazione, implementazione di un insieme di regole e di un codice di condotta, creazione di attività di apprendimento esperienziale in modo che l'inclusione sociale e la parità di trattamento diventino principi accettati e apprezzati nell'organizzazione.

## **CATEGORIA EQUITÀ**

#### COMPETENZA: COMUNICAZIONE E RELAZIONI INTERCULTURALI

#### Il livello micro

- Conoscenza: Conoscenza e comprensione della propria cultura e delle altre culture.
- Competenze: Capacità di riflettere e di valutare criticamente gli aspetti culturali che influenzano le proprie visioni del mondo e le relazioni con gli altri.
- Atteggiamenti: Curiosità e disponibilità a conoscere altre culture.
- Risultato atteso e valore aggiunto: Cambiare il proprio pensiero/paradigma mentale sulla relazione gerarchica tra le culture (superamento dell'approccio etnocentrico).
- Azioni: studio letteratura specializzata, osservare, scoprire direttamente o intraprendere ricerche su culture diverse e su usi e comportamenti specifici.

## Il meso-livello: istruzione - pratica di orientamento

- Conoscenze: Conoscere ed essere consapevoli dell'applicazione della conoscenza delle diverse culture nel contesto della gestione di gruppi di adulti migranti.
- Competenze: Capacità di utilizzare approcci interculturali (metodi/tecniche/strategie) nelle attività con i migranti.
- Atteggiamenti: Empatia, approccio aperto e amichevole, sospensione del giudizio
- Valori attesi: relazioni educative/orientative efficaci, solide e sensibili alla dimensione culturale.
- Azioni: lettura di letteratura specializzata, analisi di casi, discussioni aperte sulle diverse culture, organizzazione di incontri e serate culturali in cui le persone possono condividere le loro culture e presentare gli elementi di cui sono orgogliose.

## Il macro-livello: organizzazione/comunità di pratica/collettività locale.

• Conoscenza: Conoscenza delle pratiche interne dell'organizzazione e applicazione di nuove pratiche nell'organizzazione per affrontare la sfida delle società interculturali e le barriere che devono essere infrante per abbracciare un approccio veramente interculturale. La stessa conoscenza si applica alle altre organizzazioni con cui si coopera, alla comunità e ai decisori.

- Competenze: Capacità di lavorare con approcci diversi per promuovere la giustizia sociale e l'inclusione e capacità di promuovere all'interno della propria organizzazione/comunità nuove pratiche per favorire una più ampia dimensione interculturale.
- Atteggiamenti: Promuovere l'inclusione, l'uguaglianza e l'equità
- Risultati attesi e valore aggiunto: Rispetto per le diverse culture.
- Azioni: Formazione interculturale, analisi di casi, simulazione, riflessione, lavoro con i decisori per promuovere valori e approcci interculturali nelle comunità locali e a livello nazionale.

## **CATEGORIA EQUITÀ**

## COMPETENZA: COSCIENZA CRITICA E RIFLESSIVITÀ CRITICA

#### Il livello micro

- Conoscenza: Conoscere il proprio ruolo (il ruolo dell'educatore per adulti nel creare/mantenere e soprattutto trasformare le disuguaglianze).
- Competenze: La capacità di adattarsi in modo coerente alle situazioni che vengono filtrate attraverso la coscienza critica e la riflessività critica.
- Atteggiamenti: Approccio critico e riflessivo sui propri atteggiamenti e comportamenti.
- Risultati attesi e valore aggiunto: Convinzione che la riflessione critica possa migliorare l'approccio all'uguaglianza e all'equità e la pratica della giustizia sociale nel suo complesso.
- Azioni: Riflessione critica costante e pratica consapevole.

## Il meso-livello: istruzione - pratica di orientamento

- Conoscenza: Conoscenza della situazione riguardante i migranti (chi ne beneficia e come possiamo organizzare le cose in modo che i migranti siano i principali beneficiari).
- Competenze: La capacità di stimolare i migranti a impegnarsi nella propria riflessività critica e nella pratica della coscienza critica.
- Atteggiamenti: Tolleranza e accettazione
- Risultati attesi e valore aggiunto: Fiducia nel pensiero critico e nella riflessività critica
- Azioni: Promuovere attività e azioni che possano stimolare il pensiero critico e la riflessività critica.

## Il macro-livello: organizzazione/comunità di pratica/collettività locale.

- Conoscenza: Conoscenza delle norme e delle pratiche che regolano il settore del lavoro e dell'orientamento con i migranti, nonché degli attori che possono impegnarsi in un processo di pensiero critico.
- Competenze: Capacità di promuovere il pensiero critico tra l'organizzazione, la comunità e i decisori.

- Atteggiamenti: Resilienza e determinazione nel produrre un cambiamento anche se il contesto non è favorevole (dove la pratica del critical tniking non è implementata correttamente)
- Risultati attesi e valore aggiunto: L'adesione agli obiettivi di produrre un cambiamento in accordo con i valori di giustizia sociale, uguaglianza ed equità.
- Azioni: Interazione strutturata con i membri dell'organizzazione, della comunità e con i responsabili delle decisioni, se del caso.

## **CATEGORIA RESPONSABILITÀ**

## **COMPETENZA: ADVOCACY**

#### Il livello micro

- Conoscenze: conoscere e comprendere il concetto, i metodi e le tecniche di advocacy.
- Competenze: Consapevolezza delle potenzialità che ogni persona ha nel contribuire al sostegno di questioni di giustizia sociale.
- Atteggiamenti: Assumere la propria responsabilità come attore del cambiamento invece di pensare solo alla propria condizione.
- Risultati attesi e valore aggiunto: L'aderenza agli obiettivi comunemente stabiliti
- Azioni: Ricerca sui punti di vista divergenti e sulle reali possibilità di cambiare il sistema verso un approccio basato sulla giustizia sociale.

## Il meso-livello: istruzione - pratica di orientamento

- Conoscenza: Conoscere le influenze reciproche e conoscere l'importanza della giustizia sociale come punto di partenza per tradurre in pratica gli ideali di equità, inclusione e uguaglianza. Conoscenza delle situazioni di oppressione e discriminazione e di come queste possano essere eliminate.
- Competenze: La capacità di informare e preparare il migrante adulto al processo di advocacy nei confronti delle autorità e di altre organizzazioni, la capacità di rappresentare i migranti adulti nei confronti delle autorità e di altre organizzazioni.
- Atteggiamenti: Equità e sostegno alle azioni positive. Coraggio e volontà di rappresentare i migranti adulti.
- Valori attesi: azione positiva, equità l'atto di concedere un trattamento preferenziale (ad esempio opportunità di istruzione o di lavoro) a gruppi sottorappresentati.
- Azioni: Informare i migranti sulle opportunità offerte loro dallo Stato o da diverse ONG. Partecipare ai processi decisionali riguardanti i migranti adulti e fargli conoscere le opportunità di advocacy.

## Il macro-livello: organizzazione/comunità di pratica/collettività locale.

• Conoscenza: Conoscere la legislazione e le attività e le azioni delle diverse organizzazioni.

- Competenze: Capacità di discutere, difendere i diritti dei migranti adulti (con la loro partecipazione attiva al processo). Capacità di organizzare campagne di informazione, capacità di creare opuscoli informativi e altri materiali informativi e mezzi di informazione per le autorità e per i migranti adulti.
- Atteggiamenti: Approccio positivo all'azione positiva e alle misure che offrono condizioni favorevoli per gli immigrati adulti.
- Valori attesi: Società egualitaria
- Azioni: formazione dei membri dell'organizzazione, formazione dei rappresentanti (leader) dei gruppi di migranti adulti, azioni di advocacy nei confronti delle autorità statali e di altre organizzazioni.

## Quadro di riferimento per la progressione delle competenze

## Introduzione al quadro di riferimento:

La progressione nelle diverse categorie è cumulativa, vale a dire che le conoscenze e le abilità di un livello inferiore si presumono acquisite e quindi non sono sempre ripetute nella fase successiva. I tre livelli di progressione *foundation*, *developing*, *proficient* intendono cogliere l'idea che lo sviluppo delle competenze del consulente di orientamento attraverso la formazione e l'esperienza nel tempo comporta:

- una crescente complessità nella comprensione delle teorie che stanno alla base delle competenze
- una crescente consapevolezza delle proprie conoscenze, dei propri atteggiamenti e dei propri valori e di come questi influenzino la pratica
- *l'espansione della capacità* di modificare e applicare gli strumenti per rispondere efficacemente a una gamma complessa di situazioni nella pratica dell'orientamento
- maggiore responsabilità per lo sviluppo dell'organizzazione di appartenenza.

## Descrizioni generali dei tre livelli:

Foundation (base)	Developing (intermedio)	Proficient (avanzato)
<b>Micro:</b> comprensione di base delle conoscenze fondamentali, comprensione delle parti, inizio della riflessione, crescita della consapevolezza	<b>Micro:</b> buona comprensione delle conoscenze di base, comprensione dell'insieme, riflessione matura e maggiore consapevolezza	Micro: comprensione sofisticata, conoscenza estesa, riflessione critica e consapevolezza, riconoscimento dei limiti.  Meso: applicazione flessibile nella pratica,
<b>Meso:</b> inizio dell'applicazione pratica, riflessione sulla pratica e le attività.	<b>Meso:</b> applicazione coerente e intenzionale nella pratica, valutazione della propria attività di	giustificazione delle scelte.
	orientamento.	Macro: sensibile cambiamento
Macro: apertura al cambiamento		dell'organizzazione, alla formazione, alla
nell'organizzazione, partecipazione attiva al	Macro: in parte cambiamenti nell'organizzazione,	collaborazione con l'esterno.
lavoro collaborativo	ricerca di sviluppo, critica della pratica di lavoro e	
	orientamento.	

		Foundation (base)	Developing (intermedio)	Proficient (avanzato)
1. Commu	nication			
1.1 Ascolto attivo	Micro	<b>Descrive</b> i principi fondamentali dell'ascolto attivo e alcune delle sue tecniche.	Spiega e analizza i principi dell'ascolto attivo e le sue tecniche.	Spiega con precisione e riflette criticamente sui principi dell'ascolto attivo e sulle sue tecniche in relazione a clienti e contesti diversi.
	Meso Macro	Seleziona e applica alcune tecniche durante la pratica di consulenza, ad esempio evitando di interrompere e ponendo domande aperte.  Riflette sull'adeguatezza delle tecniche in risposta alla situazione individuale.  Discute e riflette su come i principi dell'ascolto attivo possano influenzare il clima comunicativo dell'organizzazione	Seleziona e applica intenzionalmente una varietà di tecniche durante la pratica di consulenza in risposta alla situazione individuale e all'interlocutore.  Valuta l'adeguatezza della scelta in risposta alla situazione individuale.  Riconosce e contesta le strutture e i modelli di comunicazione dell'organizzazione specifica che influenzano negativamente il clima comunicativo dell'organico	Seleziona, modifica e applica efficacemente un'ampia gamma di tecniche in risposta alla situazione individuale e all'interlocutore.  Giustifica l'adeguatezza delle scelte rispetto alla teoria e alla situazione individuale.  Genera idee/soluzioni e lavora in collaborazione con altre organizzazioni per sviluppare il clima di comunicazione dell'organizzazione e della comunità.
1.2. Sociabilità e comunicazione	Micro	<b>Descrive</b> i principi fondamentali della teoria della comunicazione e del public speaking nel contesto della comunicazione interculturale.	Spiega e analizza i principi fondamentali della teoria della comunicazione e del public speaking nel contesto della comunicazione interculturale.	Spiega con precisione e riflette criticamente sui principi fondamentali della teoria della comunicazione e del public speaking nel contesto della comunicazione interculturale
	Meso	Riconosce alcune possibili barriere comunicative con i migranti adulti.  Seleziona e applica alcune tecniche per facilitare la comunicazione durante la consulenza orientativa.	Riconosce e identifica le barriere comunicative con i migranti adulti.  Seleziona e applica intenzionalmente una serie di tecniche per facilitare la comunicazione durante la pratica di consulenza.	Anticipa e identifica le barriere comunicative con i migranti adulti.  Seleziona, modifica e applica efficacemente un'ampia gamma di tecniche per facilitare la comunicazione durante la pratica di consulenza.

**Riflette** sull'adeguatezza delle tecniche in risposta alla situazione individuale.

**Valuta** l'adeguatezza della scelta in risposta alla situazione individuale.

Giustifica l'adeguatezza delle scelte rispetto alla teoria e alla situazione individuale

Macro

**Pianifica** e **presenta** semplici presentazioni all'interno dell'organizzazione.

**Discute** e **riflette** sui modelli di comunicazione nell'organizzazione e nei diversi gruppi di migranti all'interno della comunità. **Pianifica** e **presenta** presentazioni **chiare** all'interno dell'organizzazione.

Riconosce e sfida i modelli di comunicazione nelle diverse organizzazioni e nei gruppi di migranti per facilitare la comunicazione all'interno della comunità. Pianifica e realizza presentazioni efficaci all'interno dell'organizzazione e della comunità.

Genera idee/soluzioni e lavora in collaborazione con altre organizzazioni per sviluppare i modelli di comunicazione dell'organizzazione e della comunità.

1.3

#### Gestione dei conflitti e mediazione

Micro

**Descrive i** diversi tipi di conflitti e i principi fondamentali della negoziazione e della gestione dei conflitti.

Meso

**Riconosce** il tipo di conflitto che sta sorgendo tra i gruppi di migranti, o tra educatori e migranti, e **identifica** alcune cause sottostanti.

**Seleziona** e **applica alcune** tecniche in risposta al conflitto specifico.

**Riflette** sull'adeguatezza delle tecniche di negoziazione e di gestione dei conflitti in risposta alla situazione. .

Macro

Discute e riflette su come la disuguaglianza e l'iniquità sistemica possano dare origine a conflitti tra i migranti e l'organizzazione, nonché tra i migranti e la comunità. **Spiega** e **analizza i** diversi tipi di conflitti e i principi della negoziazione e della gestione dei conflitti. .

**Utilizza le conoscenze culturali generali** per riconoscere i conflitti in aumento tra i gruppi di migranti e tra educatori e migranti, identificandone le cause.

Seleziona e applica intenzionalmente una varietà di tecniche durante la pratica di consulenza in risposta al conflitto specifico.

**Valuta l'**adeguatezza delle tecniche di negoziazione e di gestione dei conflitti in risposta alla situazione. .

Riconosce e sfida le disuguaglianze sistemiche e le disuguaglianze nell'organizzazione e nella comunità possono dare origine a conflitti tra i migranti e l'organizzazione, nonché tra i migranti e la comunità. Spiega con precisione e riflette criticamente sui diversi tipi di conflitti e sui principi di negoziazione e gestione dei conflitti.

Utilizza le conoscenze culturali specifiche per riconoscere i conflitti in aumento tra i gruppi di migranti e tra educatori e migranti, identificandone le cause di fondo.

Seleziona, modifica e applica efficacemente un'ampia gamma di tecniche in risposta al conflitto specifico.

**Giustifica l'adeguatezza delle scelte** delle tecniche di negoziazione e gestione dei conflitti rispetto alla teoria e alla situazione individuale

Genera idee/soluzioni e lavora in collaborazione con altre organizzazioni per ridurre le disuguaglianze sistemiche e l'iniquità nell'organizzazione e nella comunità che possono dare origine a conflitti tra i migranti e l'organizzazione e tra i migranti e la comunità.

.

## 2. Equality

#### 2.1

#### **Imparzialità**

#### Micro

Descrive il concetto base di imparzialità e alcuni dei suoi principi fondamentali nel contesto del lavoro con i migranti.

Descrive ciò che limita l'imparzialità tenendo conto della percezione della cultura altrui/ dando priorità alla cultura altrui/ avendo aspettative sulla cultura dei migranti.

Riflette su come i propri pregiudizi e preconcetti possano influenzare il discernimento e le prestazioni professionali.

#### Meso

**Riconosce i** trattamenti parziali dei migranti nel percorso di guida causati da singoli educatori o strutture.

**Seleziona** e **applica** alcune tecniche per mantenere l'imparzialità nel contatto con i migranti.

#### Macro

Discute e riflette sugli ostacoli all'imparzialità all'interno dell'organizzazione e della comunità e partecipa agli interventi a sostegno dell'imparzialità. . **Spiega** e **analizza** il concetto di imparzialità e i suoi principi fondamentali nel contesto del lavoro con i migranti.

Spiega e analizza ciò che limita l'imparzialità tenendo conto della percezione della cultura altrui/ dando priorità alla cultura altrui/ avendo aspettative sulla cultura dei migranti.

Riflette e riconosce come i propri pregiudizi e preconcetti possano influenzare il discernimento e le prestazioni professionali.

**Riconosce e identifica i** trattamenti parziali dei migranti nel percorso di guida causati da singoli educatori o strutture.

Seleziona e applica intenzionalmente una varietà di tecniche per mantenere l'imparzialità nel contatto con i migranti. .

Riconosce e sfida gli ostacoli all'imparzialità all'interno dell'organizzazione e della comunità e organizza interventi a sostegno dell'imparzialità. Spiega con precisione e riflette criticamente sul concetto di imparzialità e sui suoi principi fondamentali nel contesto del lavoro con i migranti. Spiega in modo accurato e riflette criticamente su ciò che limita l'imparzialità tenendo conto della percezione della cultura altrui/ dando priorità alla cultura altrui/ avendo aspettative sulla cultura dei migranti.

Identifica e riflette criticamente su come i propri pregiudizi e preconcetti possano influenzare il discernimento e le prestazioni professionali.

Anticipa e identifica i trattamenti parziali dei migranti nel percorso di guida causati da singoli educatori o strutture.

Seleziona, modifica e applica efficacemente un'ampia gamma di tecniche per mantenere l'imparzialità nel contatto con i migranti.

Identifica gli ostacoli all'imparzialità all'interno dell'organizzazione e della comunità e lavora in collaborazione con altre organizzazioni per sostenere l'imparzialità.

#### 2.2

## Gestione dei pregiudizi e degli stereotipi

Micro

**Descrive** il concetto **di base** di stereotipi e pregiudizi e alcune **strategie chiave** per qestirli.

Riflette su come i propri pregiudizi e stereotipi possano influenzare le prestazioni professionali.

#### Mes

**Seleziona** e **applica** alcune strategie per facilitare un'interazione senza stereotipi con il migrante.

**Spiega e analizza** il concetto di stereotipi e pregiudizi e le **strategie chiave** per gestirli.

**Riflette** e **riconosce** come i propri pregiudizi e stereotipi possano influenzare le prestazioni professionali.

Seleziona e applica intenzionalmente una varietà di strategie per facilitare un'interazione senza stereotipi con il migrante. Spiega con precisione e riflette criticamente sul concetto di stereotipi e pregiudizi e sulle diverse strategie per gestirli.

Identifica e riflette criticamente su come i propri pregiudizi e stereotipi possano influenzare le prestazioni professionali.

Seleziona, modifica e applica efficacemente un'ampia gamma di strategie per facilitare un'interazione senza stereotipi con il migrante.

		che sono specifici di singoli migranti e gruppi di migranti e <b>seleziona una strategia</b> per aiutare i migranti a superare stereotipi e pregiudizi su se stessi e sulla nuova società.	pregiudizi specifici dei singoli migranti e dei gruppi di migranti e seleziona intenzionalmente le strategie per aiutare i migranti a superare gli stereotipi e i pregiudizi su se stessi e sulla nuova società.	specifici dei singoli migranti e dei gruppi di migranti, e seleziona e applica efficacemente strategie per aiutare i migranti a superare gli stereotipi e i pregiudizi su se stessi e sulla nuova società.
	Macro	<b>Discute</b> e <b>riflette</b> su come le pratiche nell'organizzazione e nella comunità siano modellate da stereotipi e pregiudizi.	Riconosce e mette in discussione le pratiche dell'organizzazione e della comunità che sono influenzate da stereotipi e pregiudizi.	Genera idee/soluzioni e lavora in collaborazione con altre organizzazioni per riformare le pratiche dell'organizzazione e della comunità, che sono influenzate da stereotipi e pregiudizi.
3. Equità				
3.1	Micro	<b>Descrive</b> i principi generali e le differenze tra equità e uguaglianza.	Spiega e analizza i principi generali e le differenze tra equità e uguaglianza.	Spiega con precisione e riflette criticamente sui principi generali e sulle differenze tra equità e uguaglianza.
Equità e pari opportunità	Meso	Seleziona e applica alcuni strumenti per promuovere l'inclusione, l'equità e l'uguaglianza durante la pratica dell'orientamento.	Seleziona e applica strumenti per promuovere l'inclusione, l'equità e l'uguaglianza durante la pratica dell'orientamento.	Seleziona, modifica e applica efficacemente un'ampia gamma di strumenti per promuovere l'inclusione, l'equità e la parità durante la pratica dell'orientamento.
		Informa i migranti dei loro diritti, dei loro obblighi e della legislazione in materia.  Ricerca le conoscenze per fornire informazioni pertinenti in risposta alla situazione individuale.	Informa e spiega ai migranti i loro diritti, i loro obblighi e la legislazione pertinente alla situazione individuale.	Informa e spiega accuratamente ai migranti i loro diritti, i loro obblighi e la legislazione pertinente alla situazione individuale.

Riconosce e sfida le barriere

comunità.

all'inclusione, all'equità e all'uguaglianza

all'interno dell'organizzazione e della

Riconosce e identifica gli stereotipi e i

Anticipa e identifica gli stereotipi e i pregiudizi

Genera idee/soluzioni e lavora in

collaborazione con altre organizzazioni per

all'interno dell'organizzazione e della comunità.

promuovere l'inclusione, l'equità e la parità

Riconosce alcuni stereotipi e pregiudizi

Macro Discute e riflette su come promuovere

l'inclusione, l'equità e la parità all'interno

dell'organizzazione e della comunità. .

3.2		

# Comunicazione e relazioni interculturali

#### Micro

**Descrive** le caratteristiche generali di alcune grandi culture e della propria cultura.

Descrive il concetto di etnocentrismo.

**Spiega e analizza** le caratteristiche generali di alcune grandi culture, nonché la propria e quella dell'adulto migrante.

**Spiega e analizza** il concetto di etnocentrismo.

Spiega con precisione e riflette criticamente sulle caratteristiche di alcune grandi culture e sulla propria cultura e su quella dell'adulto migrante.

Spiega con precisione e riflette criticamente sul concetto di etnocentrismo.

#### Meso

Riconosce e identifica alcune somiglianze e differenze tra la propria visione del mondo e quella dell'adulto migrante.

Seleziona e applica alcuni approcci interculturali durante la pratica di consulenza in risposta alla situazione individuale.

**Riflette** su come la propria visione del mondo influisca sulle prestazioni professionali.

#### Macro

**Discute** e **riflette** sulla prassi interna dell'organizzazione e sulle sfide che comporta l'adozione di un approccio interculturale. Riflette sulle strutture etnocentriche. Utilizza le conoscenze culturali generali per formulare ipotesi che facilitino la negoziazione dei significati con ciascun individuo.

È sensibile alla visione del mondo del migrante adulto e applica una varietà di approcci interculturali per affrontare eventuali tensioni sulla visione del mondo per procedere alla consulenza.

**Valuta** l'adeguatezza della scelta in risposta alla situazione individuale.

Riconosce e sfida le strutture etnocentriche dell'organizzazione per adottare un approccio interculturale. .

Utilizza con precisione le conoscenze culturali per negoziare efficacemente i significati con ogni individuo.

Seleziona, modifica e applica efficacemente un'ampia gamma di approcci interculturali per aiutare l'adulto migrante ad affrontare qualsiasi problema legato a diverse visioni del mondo.

Giustifica l'adeguatezza delle scelte rispetto alla teoria e alla situazione individuale.

Genera idee/soluzioni e collabora con altre organizzazioni per ridurre l'etnocentrismo e sviluppare un approccio interculturale..

#### 3.3

## Coscienza critica e riflessività critica

#### Micro

**Descrive** il concetto di base della coscienza critica e della riflessività critica nel contesto del lavoro con i gruppi di migranti.

Riflette sull'etica e sui valori personali e professionali che influenzano la pratica rispetto alla giustizia sociale, all'equità e all'uguaglianza. Riflette su come il proprio atteggiamento e le proprie convinzioni influenzino la giustizia sociale.

Spiega e analizza il concetto di base di coscienza critica e riflessività critica nel contesto del lavoro con i gruppi di migranti.

Riflette ed esamina l'etica e i valori personali e professionali che influenzano la pratica rispetto alla giustizia sociale, all'equità e all'uguaglianza.

**Esamina** come il proprio atteggiamento e le proprie convinzioni influenzino la giustizia sociale. Spiega accuratamente e riflette criticamente sul concetto di base di coscienza critica e riflessività critica nel contesto del lavoro con i gruppi di migranti.

Riflettere criticamente ed esaminare l'etica e i valori personali e professionali che influenzano la pratica in relazione alla giustizia sociale, all'equità e all'uguaglianza. Riflette criticamente e modifica il proprio atteggiamento e le proprie convinzioni in una prospettiva più orientata alla giustizia sociale.

#### Meso

**Riconosce** come alcune norme e pratiche attuali influiscano sulla parità di accesso dei migranti alle opportunità.

Seleziona e applica alcune tecniche per facilitare l'impegno del migrante nella propria coscienza critica e nella riflessività critica, e per consentire ai migranti di affrontare le regole attuali.

#### Macro

**Discute** e riflette sulle regole e sulle pratiche dell'organizzazione e della comunità che influiscono sulla parità di accesso dei migranti alle opportunità.

Riconosce e identifica le norme e le pratiche attuali che influiscono sulla parità di accesso dei migranti alle opportunità.

Seleziona e applica alcune tecniche per facilitare l'impegno del migrante nella propria coscienza critica e nella riflessività critica, e per consentire ai migranti di affrontare le regole attuali.

Riconosce e contesta le regole e le pratiche inefficienti nell'organizzazione e nella comunità che influiscono sulla parità di accesso dei migranti alle opportunità.

Anticipa e identifica le norme e le pratiche attuali che potrebbero influire sulla parità di accesso dei migranti alle opportunità.

Seleziona, modifica e applica efficacemente un'ampia gamma di tecniche per facilitare l'impegno del migrante nella propria coscienza critica e nella riflessività critica, e per consentire al migrante di affrontare le norme vigenti.

Identifica regole e pratiche inefficienti nell'organizzazione e nella comunità che influiscono sulla parità di accesso dei migranti alle opportunità e lavora in collaborazione con altre organizzazioni per influenzare il cambiamento delle politiche.

## 4. Responsabilità

## 4.1

#### Advocacy

Micro

**Descrive alcuni** fattori di potere, privilegio e oppressione, ad esempio identità sociali, status di gruppo sociale, limitazioni, presupposti, atteggiamenti, valori, credenze e pregiudizi.

#### Meso

**Informa i** migranti sulle politiche e le procedure generali. **Ricerca la** conoscenza per fornire informazioni pertinenti in risposta alla situazione individuale.

**Riconoscere** strutture/strumenti utili per applicare pratiche antioppressive. Riconoscere l'intersezionalità che si verifica.

Seleziona e realizza alcuni interventi con o per conto del migrante al fine di assisterlo e responsabilizzarlo.

**Riflette su** come le proprie esperienze di privilegio e oppressione influenzino il lavoro e le relazioni con i migranti.

**Spiega e analizza** i fattori di potere, privilegio e oppressione e come questi si intersecano.

**Informa** e **spiega ai** migranti le politiche e le procedure nelle aree rilevanti per la situazione individuale.

Seleziona e applica alcune tecniche contro le pratiche antioppressive. Selezionare strumenti e tecniche per affrontare l'intersezionalità.

Sceglie e realizza intenzionalmente una serie di interventi con o per conto del migrante al fine di assisterlo e renderlo autonomo.

Riconosce e identifica come le proprie esperienze di privilegio e oppressione influenzino il lavoro e le relazioni con i migranti. Spiega con precisione e riflette criticamente sui fattori di potere, privilegio e oppressione e su come questi si intersecano.

**Informa i** migranti e **spiega accuratamente le** politiche e le procedure nelle aree rilevanti per la situazione individuale.

**Seleziona, modifica e applica** strumenti e tecniche efficaci contro le pratiche anti-oppressive e per affrontare l'intersezionalità.

Seleziona, modifica e applica efficacemente un'ampia gamma di interventi con o per conto del migrante al fine di assisterlo e renderlo autonomo.

Identifica e mette in discussione il modo in cui le proprie esperienze di privilegio e oppressione influenzano il lavoro e le relazioni con i migranti.

Macro Discute e riflette su pratiche e politiche discriminatorie e oppressive all'interno dell'organizzazione e della comunità.

> Partecipa a campagne che cercano di aumentare la conoscenza e la consapevolezza tra i migranti, le organizzazioni, le autorità e le comunità.

Riconosce e contesta le pratiche e le politiche discriminatorie e oppressive all'interno dell'organizzazione e della comunità.

Organizza campagne per aumentare la conoscenza e la consapevolezza dei migranti, delle organizzazioni, delle autorità e delle comunità.

**Identifica le** pratiche e le politiche discriminatorie e oppressive all'interno dell'organizzazione e della comunità e lavora in collaborazione con altre organizzazioni per influenzare il cambiamento delle politiche.

Organizza campagne e crea materiale per aumentare la conoscenza e la consapevolezza dei migranti, delle organizzazioni, delle autorità e delle comunità.